



Tribunal Regional Eleitoral
do Rio Grande do Norte

Plano de Gestão

2022-2024

Dirigentes do TRE-RN - Biênio 2022-2024

Desembargador **Cornélio Alves de Azevedo Neto**
Presidente

Desembargador **Exedito Ferreira de Souza**
Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral

Apresentação

O Regimento Interno do Tribunal Regional Eleitoral do Rio Grande do Norte dispõe que o novo dirigente deverá submeter ao Pleno o plano de gestão do biênio respectivo, alinhado ao planejamento estratégico, com vistas a assegurar a continuidade administrativa. O plano indica as diretrizes prioritárias que orientarão a busca por resultados ao longo da gestão e os projetos para viabilizar o atendimento aos objetivos estratégicos institucionais.

Elaborado de forma colaborativa com os gestores da alta administração, contém 39 prioridades, abrangendo 19 iniciativas estratégicas previstas na estratégica institucional, de forma a contribuir para o crescimento sistêmico do órgão no período 2022-2024. O documento está estruturado por conjunto de temas, com a devida correspondência aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030, seguido das iniciativas estratégicas respectivas e diretrizes prioritárias do biênio.

Palavra do Presidente

Reconhecemos a excelência como um alvo móvel. Nosso compromisso é persegui-la com determinação, sempre. A busca pela excelência, portanto, é uma motivação constante para a nossa evolução. Evolução que se reflete e se insere também nas páginas do Plano de Gestão do Biênio 2022/2024 do TRE do Estado do Rio Grande do Norte. Este é o documento norteador da nossa atuação, definidor das nossas prioridades institucionais e, como tal, não pode ser algo estanque.

Nele temos o instrumento central para o cumprimento da missão de uma organização, e permitir avaliar a gestão sob aspectos objetivos delineados a partir de seus desdobramentos.

Este Plano de Gestão tem uma representatividade especial para nós por se basear estrategicamente em pilares que abrangerão a sociedade, os processos internos, o aprendizado e o crescimento. O plano atualizado, da mesma forma, é fruto da atuação de excelência e de colaboração dos envolvidos.

E por isso é fundamental, para que ele seja efetivo, que chegue não apenas aos integrantes e usuários desta Justiça Especializada, mas que também possa ser benéfico para a sociedade.



Des. Cornélio Alves - Presidente do TRE-RN

Esta mensagem é um convite para que conheçam nosso Plano de Gestão, suas diretrizes e prioridades que tem por objetivo fomentar o crescimento deste Órgão com o compromisso de uma atuação ética, responsável e sustentável.

Mapa Estratégico 2021-2026

Sociedade

Garantia dos direitos de cidadania
Qualidade do acesso e da usabilidade dos serviços
Enfrentamento à corrupção, à improbidade e aos ilícitos eleitorais
Fortalecimento da relação institucional com a sociedade

Processos Internos

Fortalecimento do acesso à justiça
Aperfeiçoamento da gestão do processo eleitoral
Aprimoramento da governança institucional
Promoção da integridade e da ética
Fortalecimento de políticas e práticas de sustentabilidade

Aprendizado e Crescimento

Desenvolvimento das pessoas orientado às mudanças do Judiciário
Fomento à cultura da inovação
Fortalecimento da segurança da informação
Incremento à transformação digital
Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira

VISÃO em 2026

Ser reconhecida como uma justiça íntegra, inovadora, ágil e efetiva

MISSÃO

Garantir a legitimidade e a segurança do processos eleitoral

VALORES INSTITUCIONAIS

Acessibilidade, Ética, Inovação, Integridade, Segurança jurídica, Sustentabilidade e Transparência

Cidadania

Acessibilidade

Inclusão

4

10

OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - AGENDA 2030

DESENVOLVER AÇÕES CONTINUADAS DE EDUCAÇÃO POLÍTICA E DE CIDADANIA

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Retomar a atualização dos dados cadastrais do eleitorado do Rio Grande do Norte, por meio da coleta biométrica.
- Planejar as ações necessárias para a implantação da Identificação Civil Nacional, em conformidade com o calendário fixado pelo Tribunal Superior Eleitoral.
- Interiorizar o atendimento dos eleitores residentes em municípios que não sejam sedes de zonas eleitorais ou em locais de difícil acesso.
- Realizar ações sociais que tenham como foco a conscientização cidadã do jovem eleitor facultativo.

PROVER A ACESSIBILIDADE FÍSICA E DIGITAL DAS INSTALAÇÕES E DOS SERVIÇOS ÀS PESSOAS COM DEFICIÊNCIA OU MOBILIDADE REDUZIDA

DIRETRIZ PRIORITÁRIA

- Adequar os imóveis da Justiça Eleitoral do RN aos requisitos de acessibilidade, eliminando as barreiras arquitetônicas que dificultem a mobilidade do público atendido.

PROMOVER A INCLUSÃO COMO POLÍTICA INSTITUCIONAL, ASSEGURANDO A IGUALDADE E A EQUIDADE DE GÊNERO, RAÇA E DIVERSIDADE

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Promover a inserção de jovens no mercado de trabalho, propiciando ambiente de aprendizagem e experiência profissional.
- Desenvolver ações inclusivas voltadas a grupos minorizados.

SOCIEDADE

COMPROMISSO DE GARANTIR OS DIREITOS AMPARADOS PELA CONSTITUIÇÃO FEDERAL, QUANTO À EDUCAÇÃO PARA A CIDADANIA, O EXERCÍCIO DO VOTO, A INCLUSÃO SOCIAL, A ACESSIBILIDADE EM TODAS AS FORMAS E A DIMINUIÇÃO DAS DESIGUALDADES SOCIAIS.

Serviços digitais

Transparência

Justiça efetiva

16

OBJETIVO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - AGENDA 2030

IMPULSIONAR A CRIAÇÃO E A MELHORIA DE CANAIS DE ATENDIMENTO POR MEIO DIGITAL

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Melhorar a interação do usuário com os serviços essenciais oferecidos pelo TRE-RN.
- Implementar meios de avaliação nos serviços disponibilizados ao público externo que permitam melhor avaliar a percepção do usuário.

ASSEGURAR A TRANSPARÊNCIA E A PRESTAÇÃO DE CONTAS DO DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Investir na melhoria das ferramentas de divulgação dos dados públicos relacionadas ao desempenho organizacional.
- Assegurar o padrão de qualidade da transparência do TRE-RN sobre as informações monitoradas pelos órgãos de controle.

FORTALECER O COMBATE À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Aprimorar os sistemas institucionais que possibilitem a redução dos níveis de suscetibilidade à corrupção e o aumento dos índices de prevenção, detecção e controle.
- Agilizar a tramitação e priorizar o julgamento das ações penais.
- Atuar com efetividade no combate aos ilícitos eleitorais que importem em cassação de mandato.
- Dar publicidade às práticas de enfrentamento à corrupção e à improbidade administrativa adotadas pelo TRE-RN.

SOCIEDADE

COMPROMISSO DE DISPONIBILIZAR SERVIÇOS DIGITAIS ÁGEIS E EM LINGUAGEM COMPREENSÍVEL QUE ATENDAM ÀS EXPECTATIVAS DOS USUÁRIOS, ACESSO ÀS INFORMAÇÕES PÚBLICAS QUE CONTRIBUAM PARA O CONTROLE SOCIAL E ATUAR COM EFETIVIDADE NA PROTEÇÃO DA COISA PÚBLICA.

Ética

Integridade

Governança

16

OBJETIVO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - AGENDA 2030

IMPLEMENTAR POLÍTICAS, PROGRAMAS E INSTRUMENTOS RELACIONADOS À ÉTICA E À INTEGRIDADE

DIRETRIZ PRIORITÁRIA

- Prover a estrutura e implementar instrumentos que sustentem a gestão da integridade.

GARANTIR A ATUAÇÃO ORGANIZACIONAL ALINHADA ÀS BOAS PRÁTICAS DE COMPLIANCE

DIRETRIZ PRIORITÁRIA

- Assegurar a conformidade legal e regulamentar dos imóveis próprios da Justiça Eleitoral do RN.

APRIMORAR O SISTEMA DE GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Aprimorar a gestão dos riscos estratégicos, especialmente nas áreas de contratações, TIC e eleições.
- Aperfeiçoar a estrutura de governança e gestão, para tornar mais eficaz o funcionamento do sistema de apoio ao processo decisório.
- Implementar práticas que melhorem os índices do TRE-RN em governança pública.

IMPLEMENTAR MECANISMOS DE FORTALECIMENTO DA SEGURANÇA INSTITUCIONAL

DIRETRIZ PRIORITÁRIA

- Assegurar o alinhamento institucional às diretrizes da política e ao sistema nacional de segurança do Poder Judiciário.

PROCESSOS INTERNOS

COMPROMISSO DE ASSEGURAR O COMPORTAMENTO ORGANIZACIONAL CONSONANTE COM OS VALORES, PRINCÍPIOS E NORMAS ÉTICAS, ALÉM DO EXERCÍCIO DA GOVERNANÇA ALINHADO ÀS BOAS PRÁTICAS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, VISANDO A EFICIÊNCIA OPERACIONAL E A ENTREGA DE VALOR PÚBLICO À SOCIEDADE.

Eleições

Segurança e desinformação

Sustentabilidade

7

12

13

16

OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - AGENDA 2030

APERFEIÇOAR O PROCESSO DE AVALIAÇÃO E DE PLANEJAMENTO INTEGRADO DAS ELEIÇÕES

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Documentar as vulnerabilidades identificadas na avaliação do pleito de 2022, que importem no aprimoramento do processo de planejamento das eleições gerais.
- Planejar a logística das eleições municipais de 2024, a partir das necessidades de melhoria propostas pelas unidades envolvidas, com ênfase na antecipação das etapas preparatórias e na mitigação dos riscos críticos.
- Melhorar a qualificação dos colaboradores externos que atuam no período eleitoral.
- Implementar melhorias nos canais de orientação aos mesários e pessoal de apoio logístico às eleições.

FORTALECER A TRANSPARÊNCIA DAS ETAPAS INTERNAS E EXTERNAS DO PROCESSO ELEITORAL

DIRETRIZ PRIORITÁRIA

- Aprimorar a comunicação externa no que se refere à divulgação das etapas preparatórias do processo eleitoral e ao combate à desinformação.

APRIMORAR A GESTÃO DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Instituir política de eficiência energética e mecanismos de controle efetivo do consumo de energia no âmbito da Justiça Eleitoral do RN.
- Tornar eficaz a gestão de resíduos sólidos no TRE-RN, em conformidade com às exigências legais em matéria de sustentabilidade.

PROCESSOS INTERNOS

COMPROMISSO DE GARANTIR O CUMPRIMENTO DA MISSÃO INSTITUCIONAL COM TRANSPARÊNCIA E SEGURANÇA EM TODAS AS FASES DO PROCESSO ELEITORAL, E O DESEMPENHO DAS ATIVIDADES ORGANIZACIONAIS PAUTADA EM UMA GESTÃO SUSTENTÁVEL.

Qualidade de vida

Conhecimento e valorização

Inovação



OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - AGENDA 2030



OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - AGENDA 2030

ASSEGURAR O BEM-ESTAR, A QUALIDADE DE VIDA, A HUMANIZAÇÃO NAS RELAÇÕES DE TRABALHO E A SAÚDE DAS PESSOAS

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Desenvolver ações continuadas de conscientização, prevenção e enfrentamento ao assédio moral, sexual e discriminatório.
- Implementar plano de promoção à saúde dos(as) servidores(as).

PROMOVER O RECONHECIMENTO DO DESEMPENHO DAS PESSOAS VALORIZANDO A INOVAÇÃO, O ENGAJAMENTO, A ATUAÇÃO COLABORATIVA E A PRODUTIVIDADE

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Fomentar internamente o compartilhamento de boas práticas que resultem no aprimoramento dos serviços e na melhoria do desempenho organizacional.
- Promover ações de valorização do conhecimento e da produtividade dos(as) servidores(as), das unidades do TRE-RN e das zonas eleitorais.
- Estimular a integração e a participação dos(as) servidores(as) (ativos e aposentados) em ações promovidas pelo TRE-RN.

DISSEMINAR AÇÕES VOLTADAS AO FOMENTO DA CULTURA DA INOVAÇÃO ENTRE OS MAGISTRADOS E OS SERVIDORES

DIRETRIZ PRIORITÁRIA

- Prover um ambiente propício à inovação no TRE-RN e impulsionar o funcionamento do laboratório de inovações.

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

COMPROMISSO DE FAVORECER O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL, A SAÚDE E A QUALIDADE DE VIDA DAS PESSOAS, ESTIMULANDO O CONHECIMENTO INSTITUCIONAL, A INOVAÇÃO E A COLABORAÇÃO INTERINSTITUCIONAL.

Segurança da informação

Transformação digital

Contratações

16

OBJETIVO DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL - AGENDA 2030

PROMOVER O FORTALECIMENTO CONTÍNUO DA SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO NO ÂMBITO INSTITUCIONAL

DIRETRIZES PRIORITÁRIAS

- Regularamentar a política de dados abertos do TRE-RN.
- Regularamentar a política de proteção de dados no âmbito do TRE-RN e elaborar o plano de implementação gradual de medidas voltadas à efetiva adoção da LGPD.

PROMOVER A MODERNIZAÇÃO E A CONVERGÊNCIA TECNOLÓGICA DE SISTEMAS E SERVIÇOS COM VISTAS À SATISFAÇÃO DO USUÁRIO

DIRETRIZ PRIORITÁRIA

- Desenvolver estudos técnicos para o uso de soluções de inteligência artificial (IA) aplicadas a processos de trabalho, sistemas e bancos de dados do TRE-RN.

APRIMORAR A GOVERNANÇA E A GESTÃO DE AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

DIRETRIZ PRIORITÁRIA

- Adequar o processo e os instrumentos relativos às contratações do TRE-RN às diretrizes sobre a matéria no âmbito do Poder Judiciário.

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

COMPROMISSO DE GARANTIR A SEGURANÇA DO AMBIENTAL DIGITAL, A GESTÃO DE PRIVACIDADE E USO DOS DADOS PESSOAIS, A ADAPTAÇÃO DOS PROCESSOS FINALÍSTICOS ÀS ESTRATÉGIAS DIGITAIS, E A CONFORMIDADE AOS REGRAMENTOS LEGAIS NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS.