



Tribunal Regional Eleitoral  
do Rio Grande do Norte

# **3<sup>a</sup> REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA**

**Conselho de Governança  
30/11/2021**

## PAUTA

- RESULTADO DAS METAS NACIONAIS 2021

XV ENCONTRO NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO E METAS 2022 - 02 E 03/12/2021

- PLANO ESTRATÉGICO 2021-2026

PORTIFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS

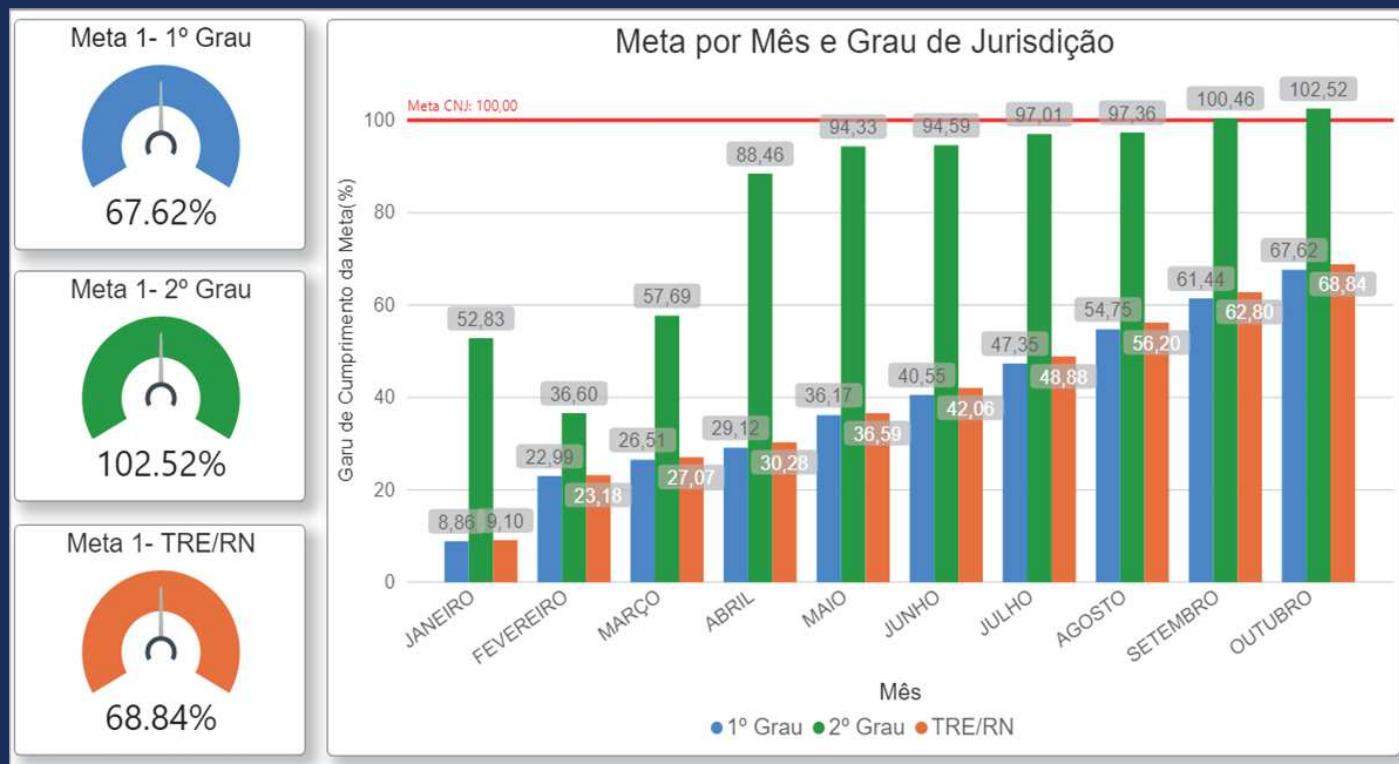
- RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO 2021 - TCU

CRONOGRAMA DE ELABORAÇÃO

- APRESENTAÇÃO DO PLANO INTEGRADO DAS ELEIÇÕES 2022

# Resultado das Metas Nacionais 2021

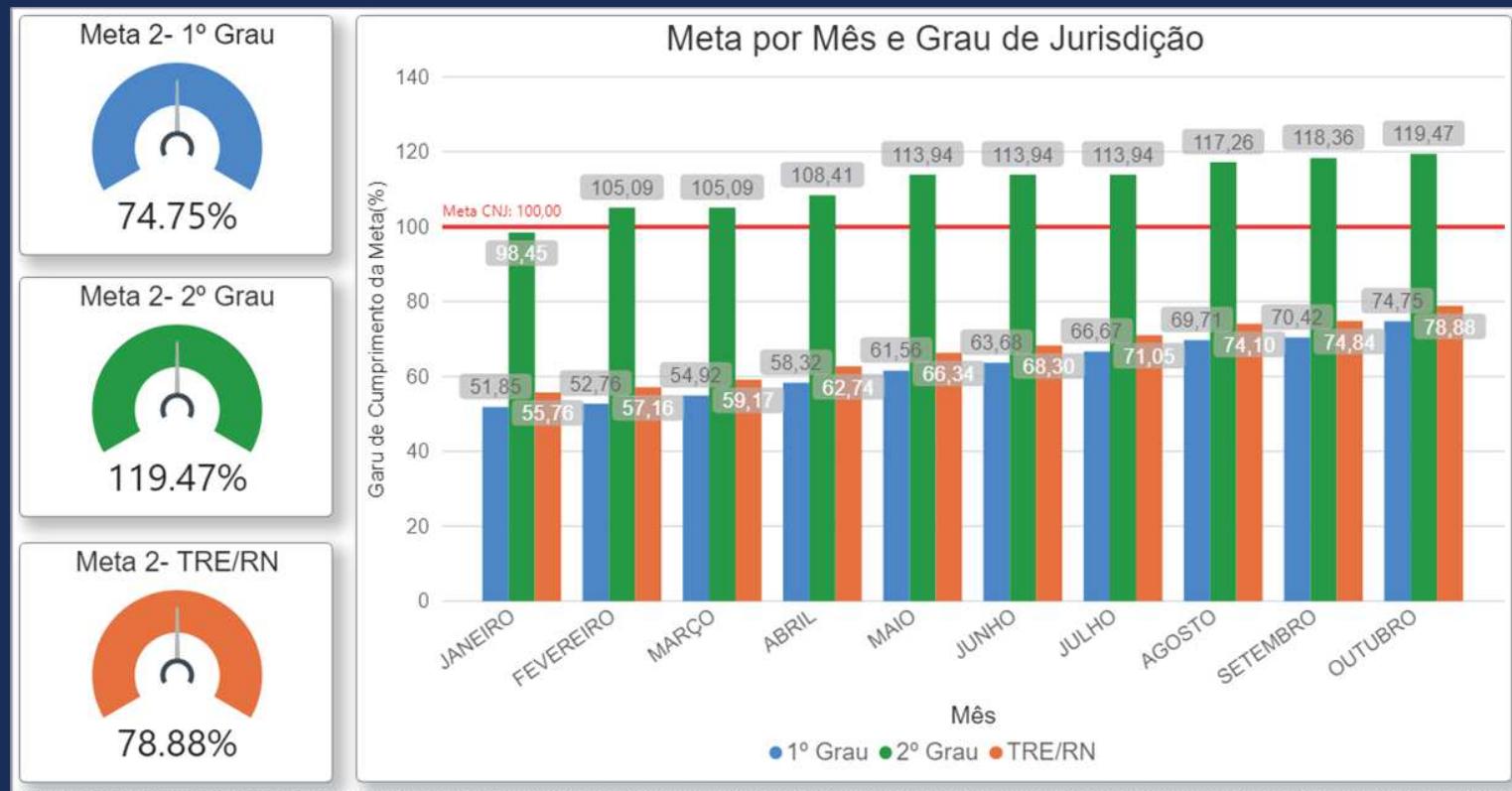
META 1 - JULGAR MAIS PROCESSOS QUE OS DISTRIBUÍDOS NO ANO CORRENTE.



FONTE: NÚCLEO DE ESTATÍSTICA/AGE

# Resultado das Metas Nacionais 2021

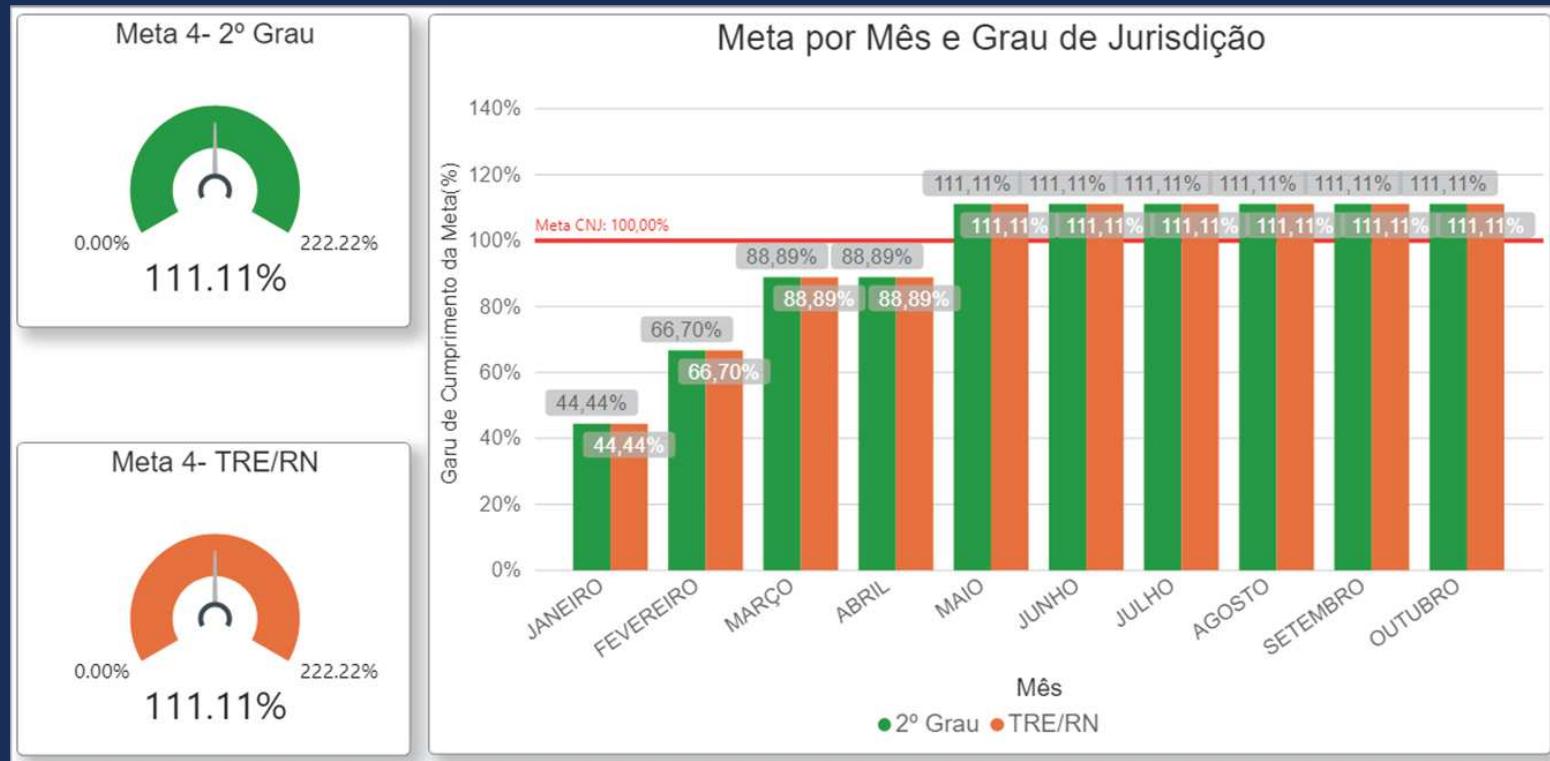
META 2 - IDENTIFICAR E JULGAR, ATÉ 31/12/2021, 80% DOS PROCESSOS DISTRIBUÍDOS ATÉ 31/12/2019.



FONTE: NÚCLEO DE ESTATÍSTICA/AGE

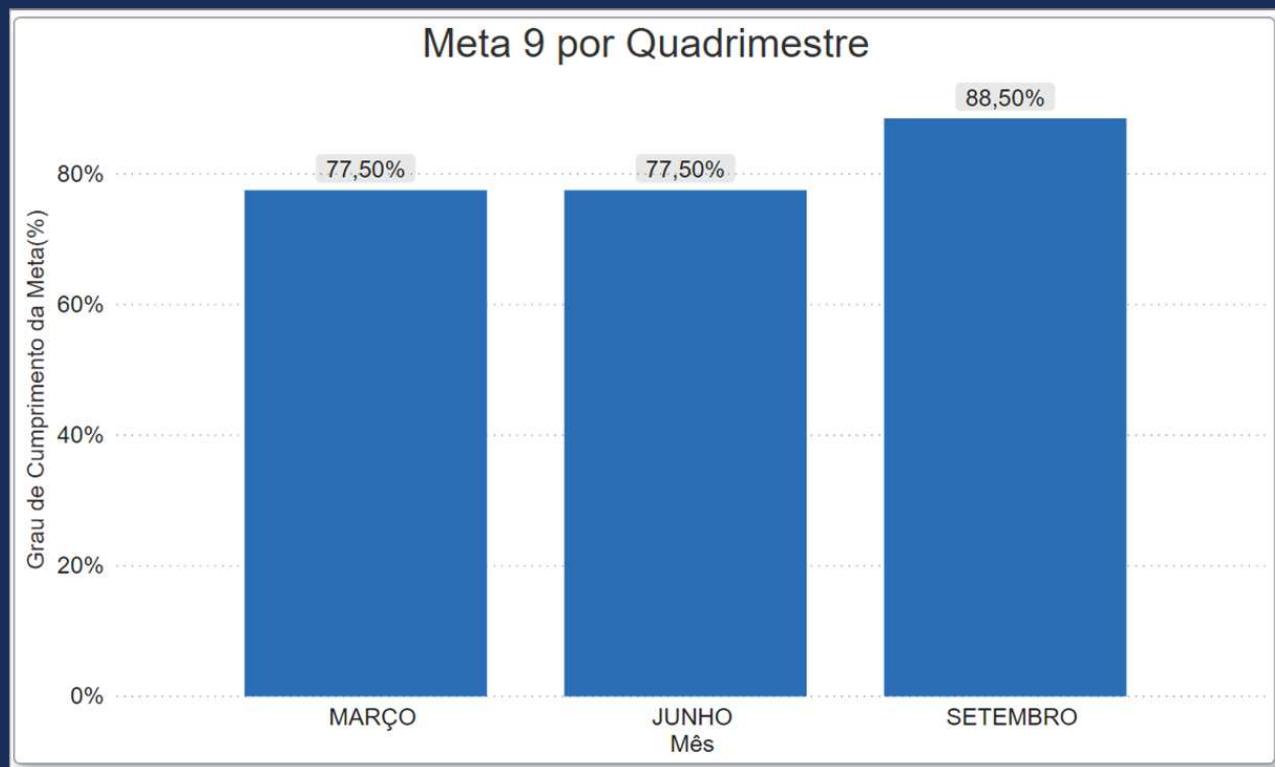
# Resultado das Metas Nacionais 2021

META 4 - IDENTIFICAR E JULGAR, ATÉ 31/12/2021, 90% DOS PROCESSOS DAS ELEIÇÕES 2018, QUE IMPORTEM NA PERDA DE MANDATO ELETIVO OU INELEGIBILIDADE.



# Resultado das Metas Nacionais 2021

META 9 - INTEGRAR A AGENDA 2030 AO PODER JUDICIÁRIO (AÇÕES DE FOMENTO À PARTICIPAÇÃO FEMININA)



FONTE: NÚCLEO DE ESTATÍSTICA/AGF

# PLANO ESTRATÉGICO 2021-2026



## Mapa Estratégico 2021-2026

### *Missão*

Garantir a legitimidade e a segurança do processo eleitoral

### *Visão em 2026*

Ser reconhecida como uma justiça íntegra, inovadora, ágil e efetiva.

### *Valores Institucionais*

Acessibilidade Ética Inovação Integridade  
Segurança jurídica Sustentabilidade  
Transparência

Garantia dos direitos de cidadania  
Qualidade do acesso e da usabilidade dos serviços  
Enfrentamento à corrupção, à improbidade e aos ilícitos eleitorais  
Fortalecimento da relação institucional com a sociedade

*Sociedade*

Fortalecimento do acesso à justiça  
Aperfeiçoamento da gestão do processo eleitoral  
Aprimoramento da governança institucional  
Promoção da integridade e da ética  
Fortalecimento de políticas e práticas de sustentabilidade

*Processos Internos*

Desenvolvimento das pessoas orientado às mudanças do Judiciário  
Fomento à cultura da inovação  
Incremento à transformação digital  
Fortalecimento da segurança da informação  
Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira

*Aprendizado e Crescimento*



## ANEXO II

## GLOSSÁRIO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS

## 42 INDICADORES

## METAS PARA 2021-2022

RESOLUÇÃO TRE-RN Nº 49/2021 - ANEXO I

# **PLANO ESTRATÉGICO 2021-2026**

## **PLANOS DE AÇÃO 2022**

**SGP**

**06 PROJETOS ESTRATÉGICOS**  
**04 AÇÕES PRIORITÁRIAS DE GESTÃO**  
**13 AÇÕES DE MELHORIA DE PROCESSOS**

**SJ**

**02 PROJETOS ESTRATÉGICOS**  
**07 AÇÕES PRIORITÁRIAS DE GESTÃO**  
**04 AÇÕES DE MELHORIA DE PROCESSOS**

**SAOF**

**02 PROJETOS ESTRATÉGICOS**  
**07 AÇÕES PRIORITÁRIAS DE GESTÃO**  
**04 AÇÕES DE MELHORIA DE PROCESSOS**

**STIE**

**INICIATIVAS DAS 3 COORDENADORIAS E  
DO GABINETE**

# **RELATÓRIO DE GESTÃO - EXERCÍCIO 2021**

## **TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO**

PRAZO FINAL



**PAE 10910/2021 - AUDI**

**COMISSÃO MULTIDISCIPLINAR E REVISÃO DO PROCESSO DE ELABORAÇÃO**

**PROPOSTA DE CRONOGRAMA**

- ATÉ 03/12/2021 - CONSTITUIÇÃO DA COMISSÃO MULTIDISCIPLINAR
- 06 E 10/12/2021 - REUNIÕES DE PLANEJAMENTO DO RELATÓRIO
- ATÉ 18/02/2022 - ENTREGA DO MATERIAL DAS UNIDADES INFORMADORAS
- 21/02 E 11/03/2022 - PERÍODO DE AJUSTES DE CONTEÚDO DO RELATÓRIO E ORGANIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES PARA O PORTAL DA INTERNET
- ATÉ 21/03/2022 - ENCAMINHAMENTO À PRESIDÊNCIA PARA APROVAÇÃO
- ATÉ 31/03/2022 - PUBLICAÇÃO NO PORTAL DA INTERNET



## PLANO INTEGRADO DAS ELEÇÕES 2022 PIELEI 2022

Reunião do Conselho de Governança



**PIELEI 2022**

## **PIELEI - Palavra da Presidência**

### **PIELEI - Apresentação**

- Ferramenta fundamental para a garantia da utilização eficiente e eficaz dos recursos disponíveis
  - Processo de alinhamento entre os atores envolvidos, os recursos disponíveis, os processos de trabalho e as metas a serem alcançadas.
  - Servirá para orientar o desenvolvimento das ações relacionadas às Eleições Gerais 2022
  - É resultado de um trabalho colaborativo e participativo dos servidores de várias unidades do Tribunal, inclusive com representantes escolhidos das Zonas Eleitorais
-



## PIELEI 2022

### PIELEI - Metodologia

- Realização da Avaliação das Eleições Municipais 2020;
  - Fechamento das propostas oriundas da reunião de avaliação;
  - Reorganização da estrutura de planejamento através da criação de 06 GTPEL's;
  - Definição de uma matriz de responsabilidades para as unidades do TRE/RN;
  - Criação de um grupo de apoio STIE, com representantes das Zonas Eleitorais;
  - Realização de ciclo de reuniões coordenadas pela STIE, com os GTPEL's, unidades, Grupo de Apoio e Comitê Gestor de Eleições;
  - Relatórios finais com sugestão dos Grupos de Trabalho Permanentes das Eleições 2022 - GTPEL's e das Unidades responsáveis pelo Planejamento
-



PIELEI 2022

## PIELEI - Alinhamento Estratégico

PEJERN 2021 2026

### Missão

Garantir a legitimidade e a segurança do processo eleitoral.

Objetivos Estratégicos

Perspectiva da Sociedade

S.1. Garantia dos direitos de cidadania

S.2. Qualidade do acesso e da usabilidade dos serviços

S.3 Fortalecimento da relação institucional com a sociedade

Perspectiva dos Processos Internos

PI.4. Aperfeiçoamento da gestão do processo eleitoral

---



## PIELEI 2022

### PIELEI - Objetivos

- Formalizar o Plano Integrado das Eleições, com a documentação e o registro dos processos, atividades e tarefas a serem executadas na realização das Eleições Gerais 2022;
  - Propiciar o suporte necessário para a tomada de decisões pelas instâncias de gestão e de governança;
  - Propiciar uma visão sistêmica do macroprocesso de realização das eleições;
  - Propiciar o controle da execução das atividades e o seu desempenho, através das informações obtidas e analisadas em cada etapa, de forma permitir a correção de rumo, caso seja necessário;
  - Diminuir os riscos referentes às etapas de preparação para a realização das Eleições 2022, através do melhor dimensionamento dos processos, atividades, tarefas, prazos e responsabilidades;
  - Otimizar a utilização dos recursos.
-



PIELEI 2022

## PIELEI - Dados da Eleição

Dados da Eleição	
Cargos em Disputa	Presidente(a) e Vice-Presidente(a)
	Governador(a) e Vice-Governador(a)
	Senador(a)
	Deputado(a) Federal
	Deputado(a) Estadual
Data do 1º turno	02 de outubro de 2022
Data do 2º turno	30 de outubro de 2022



PIELEI 2022

## PIELEI - Dados da Eleição

Dados do Estado do Rio Grande do Norte	
Eleitorado Apto do Rio Grande do Norte	2.451.913
Municípios do RN	167
Zonas Eleitorais	60
Locais de Votação	1.557
Seções Eleitorais	7.940
Urnas Eletrônicas	9.266
Mesários e Colaboradores	35.782 (por turno)
Pessoal de Apoio - Auxiliares de Eleições	371
Pessoal de Apoio - Estagiários	76
Orçamento do Pleito	R\$ 9.930.287,00
Custo por Eleitor	R\$ 4,05

---



**PILEI 2022**

## Módulo 1 -Fechamento do Cadastro Eleitoral

### 1.1. Final do Alistamento Eleitoral

- Plano de Comunicação
- Planejamento a partir de atendimento híbrido
  - Atendimento remoto pelo Título Net
  - Atendimento presencial aos portadores de necessidades especiais e excluídos digitalmente
- Reforço de pessoal para as zonas eleitorais
  - 1<sup>a</sup> fase: 11/04 a último dia do alistamento (critério de reforço: eleitorado/nº servidores)
  - 2<sup>a</sup> fase: Do último dia do alistamento a 31/05, ou o encerramento das diligências (critério de reforço: estoque de RAEs para análise)

### 1.2. Cronograma Operacional de Processamento do Cadastro Nacional de Eleitores

---



PILEI 2022

## Módulo 2 -Comunicação

### 2.1 Comunicação Interna

- Portal das Eleições 2022
- E-mail
- Aplicativo móvel Servidor JE

### 2.2 Comunicação Externa

- Campanhas de divulgação
- Atendente Virtual Celina
- Aplicativo Móvel TRE-RS Sociedade
- Serviço Disque-Eleições

Orçamento: R\$ 46.200,00

---



PILEI 2022

## Módulo 3 - Pessoal de apoio

### 3.1 Mesários e Colaboradores

- Mesário Voluntário
  - Convocação de Mesários
  - Vale-alimentação de Mesários
  - Sistema de Gerenciamento de Mesários
- Orçamento Total: R\$ 2.862.560,00

### 3.2 Reforço de Pessoal

- Final de Alistamento
  - Véspera e Dia da Eleição
  - Disque-Eleições
  - Prestação de Contas
- Orçamento: R\$ 181.944,00
-



PILEI 2022

---

## Módulo 3 - Pessoal de apoio

### 3.3 Estagiários

- 76 estagiários para as zonas eleitorais (nas áreas de Direito, Administração e Ciências Contábeis)  
Orçamento: R\$ 778.828,00

### 3.4 Requisições

### 3.5 Oficiais de Justiça

- Ampliação do reembolso por mandados cumpridos  
Orçamento: R\$ 88.185,00
-



PILEI 2022

## Módulo 3 - Pessoal de apoio

### 3.6 Auxiliares de Eleições

Quantidade	Tipo de Auxiliar	Período 1º turno	Período 2º turno
04	Auxiliares de Eleição SUE	01.07 a 07.10	08.10 a 04.11
279	Auxiliares de Eleição ZE/SSAE/SDS	29.08 a 07.10	08.10 a 04.11
88	Auxiliares de Eleição extra (Força-Tarefa)	26.09 a 07.10	24.10 a 30.10

Orçamento: R\$ 2.323.125,00

### 3.7 Coordenadores de Suporte Técnico

- Divisão do Estado em 12 regiões
- Atuarão nos eventos com urnas eletrônicas e sistemas eleitorais, na semana que antecede o pleito, véspera e dia

### 3.8 Equipes de Suporte

### 3.9 Serviço Extraordinário



PILEI 2022

## Módulo 4 - Transporte

### 4.1. Veículos de apoio

- Contratação única de locação de veículos:
- Utilização de diárias de transporte, com o estabelecimento de uma franquia mínima por zona eleitoral
- Foi realizada consulta às zonas eleitorais para indicação do quantitativo dos veículos  
Orçamento: R\$ 652.155,00

### 4.2 Transportes das Urnas

- Será utilizado por 16 (dezesseis) ZEs com mais de 120 seções: 1<sup>a</sup>, 2<sup>a</sup>, 3<sup>a</sup>, 4<sup>a</sup>, 5<sup>a</sup>, 9<sup>a</sup>, 13<sup>a</sup>, 20<sup>a</sup>, 30<sup>a</sup>, 33<sup>a</sup>, 34<sup>a</sup>, 50<sup>a</sup>, 51<sup>a</sup>, 58<sup>a</sup> (Baraúna), 64<sup>a</sup> (Extremoz) e 69<sup>a</sup>.
- O recolhimento das urnas será de forma mista. Nas zonas 1, 2, 4 e 69 as urnas serão transportadas para um centro de recolhimento, e veículos da SETRAN farão a retirada no dia posterior ao pleito.

Orçamento: R\$ 375.868,00

### 4.3 Transportes das tropas de segurança

- O TRE-RN se responsabiliza pelo transporte da tropa policial que fará a segurança do pleito em todo o RN.
- Orçamento: R\$ 242.962,00



**PILEI 2022**

---

## Módulo 5 - Contratações, materiais e impressos

5.1 Plano de Contratações de Eleições - PACe 2022

### 5.2. Materiais

Fornecimento de Água Mineral, Impressos fechados, Materiais de Expediente, Materiais de acondicionamento e embalagem, Materiais de consumo de TIC, Copos Descartáveis, Papel Higiênico, Material Elétrico, Cabinas de Votação, Fones de Ouvido, Ferramentas para as urnas e Material de Sinalização visual (crachás e faixas informativas),  
Orçamento: R\$ 525.744,00

### 5.3 Impressos

Ata da Mesa Receptora de Votos, Cartaz Disque-Eleições. Cédulas Eleitorais para Uso Contingente , Diploma para os eleitos, Guia rápido do mesário, Manual do Mesário , Relação de Candidatos e Relação de locais de votação.

Orçamento: R\$ 35.029,00

---



**PILEI 2022**

---

## Módulo 6 - Treinamentos, Simulados e Testes

6.1 Testes e Simulados com Urnas e Sistemas Eleitorais

6.2. Treinamento dos Coordenadores de Suporte Técnico

6.3 Treinamento dos Chefes de Cartório

6.4 Treinamento dos Auxiliares de Eleições

---



PIELEI 2022

---

## Módulo 7 - Registro de Candidatura

- 7.1 Ciclo de estudos das normas específicas do pleito
  - 7.2 Equipe de Apoio ao Registro de Candidaturas
  - 7.3 Treinamento prático para o público externo
-



PILEI 2022

---

## Módulo 8 - Locais de Votação e Seções Eleitorais

- 8.1 Inclusão, Exclusão e Alteração de Locais de Votação
  - 8.2 Vistorias dos Locais de Votação
  - 8.3 Limites legais de eleitores por seção
  - 8.4 TTE de Ofício e Agregações de seções eleitorais
  - 8.5 Alocação Temporária de Seções
  - 8.6 Mesas Receptoras de Justificativas (MRJ)
  - 8.7 Transferência Temporária de Eleitores (TTE) - Requerimento do Eleitor
-



PILEI 2022

---

## Módulo 9 - Urnas Eletrônicas

### 9.1 Logística de Urnas Eletrônicas

- 9.1.1 Parque de Urnas do TRE/RN (Cenário 1)
- 9.1.2 Distribuição de Urnas Eletrônicas por finalidade (Cenário 1)
- 9.1.3 Parque de Urnas do TRE/RN (Cenário 2)
- 9.1.4 Distribuição de Urnas Eletrônicas por finalidade (Cenário 2)
- 9.1.5 Plano de Contingência para eventual falta de urnas reserva e/ou de contingência
- 9.1.6 Eventos para garantir urnas funcionais nas Eleições
- 9.1.7 Movimentação de Urnas Eletrônicas e Materiais Correlatos – 1º Turno
- 9.1.8 Movimentação de Urnas Eletrônicas e Materiais Correlatos – 2º Turno

### 9.2 Geração de Mídias e Preparação de Urnas

- 9.2.1 Geração de Mídias
  - 9.2.3 Preparação de Urnas
  - 9.2.4 Logísticas dos Eventos Geração de Mídias e Preparação de Urnas
  - 9.2.5 Materiais e serviços necessários
-



PILEI 2022

---

## Módulo 10 - Véspera e Dia da Eleição

- 10.1 Preparação das Seções Eleitorais e Pontos de Apoio
  - 10.2 Transporte das Urnas
  - 10.3 Sistemas Eleitorais
  - 10.4 Transmissão de Resultados
  - 10.5 Totalização
  - 10.6 Auditorias do Processo Eletrônico de Votação
  - 10.7 Disque-Eleições
  - 10.8 Suporte presencial e remoto
  - 10.9 Distribuição de pessoal (equipes de suportes, plantões, comissão auditoria, zonas, etc)
  - 10.10 Reservas de salas e distribuição dos eventos
-



PIELEI 2022

---

## Módulo 11 - Prestação de Contas

11.1 Comissão Auxiliar de Análise das Contas Eleitorais

11.2 Capacitação



PILEI 2022

---

## Módulo 12 - Diplomação

### 12.1 Definição da estrutura

- Formato da Cerimônia
  - Participantes
  - Cerimonial e Recepção
-